

Số: 45/2021/RAT/BC-BTGD

Hà Nội, ngày 31 tháng 3 năm 2021

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020,
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ GIAI ĐOẠN 2021 - 2022**

Kính thưa Đoàn Chủ tịch.

Kính thưa các Quý vị đại biểu, các Quý Cổ đông.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc Công ty, tôi xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021 về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch thực hiện giai đoạn 2021 - 2022, nội dung cụ thể như sau:

Phần I: Tổng kết hoạt động của Công ty năm 2020:

Công ty Cổ phần Vận tải và Thương mại Đường sắt (gọi tắt là “Công ty”) trước đây là Khách sạn Cây Xoài và Trung tâm dịch vụ Vận tải thuộc Liên hiệp Đường sắt Việt Nam, chuyển đổi từ Doanh nghiệp Nhà nước sang Công ty Cổ phần theo Quyết định số 3676/2000/QĐ-BGTVT ngày 30 tháng 11 năm 2000 của Bộ trưởng Bộ Giao thông Vận tải.

Công ty được Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần đầu ngày 25 tháng 01 năm 2002. Hiện tại Công ty hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0101206286 thay đổi lần thứ 19 ngày 03 tháng 03 năm 2020, vốn điều lệ của Công ty là 59.218.410.000 đồng, tương đương với 5.921.841 cổ phần.

1. Kết quả thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh:

Đơn vị: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2020			So sánh với năm 2019	
	Thực hiện	Kế hoạch	Tỷ lệ % so với KH 2020	Thực hiện 2019	% thay đổi so với 2019
Doanh thu thuần	305	362.1	119%	352,19	103%
Lợi nhuận trước thuế	1.8	2.51	140%	6,46	35%

2. Về phát triển hoạt động kinh doanh và thị trường:

2.1 Thuận lợi:

Mặc dù nền kinh tế thế giới chịu nhiều tác động tiêu cực của đại dịch Covid-19; nhưng dưới sự điều hành, chỉ đạo linh hoạt của Chính phủ, Việt Nam vẫn đạt được mục tiêu kép “vừa phòng chống tốt dịch bệnh, vừa duy trì đà phát triển kinh tế”. GDP ước tính đạt 2,91%; thuộc nhóm các quốc gia có tốc độ tăng trưởng cao nhất thế giới, tạo điều kiện thuận lợi cho sự phát triển của các doanh nghiệp nội.

Một điểm sáng trong bức tranh kinh tế năm 2020 không thể không nhắc đến đó là xuất khẩu vượt khó trong tình hình dịch bệnh, duy trì tăng trưởng dương; xuất siêu hàng hóa đạt mức cao kỷ lục (19,1 tỷ USD) tạo thuận lợi cho quá trình hội nhập kinh tế quốc tế của các doanh nghiệp trong nước. Đẩy mạnh quan hệ hợp tác với các đối tác nước ngoài phát triển, mở rộng thị trường vận chuyển hàng hóa Liên vận quốc tế - đặc biệt đối với các tuyến Liên vận quốc tế bằng đường sắt.

Năm 2020, Ratraco tiếp tục nhận được sự quan tâm, hỗ trợ từ Tổng công ty ĐSVN: cho thuê các kho bãi tại các ga hàng hóa; tạo điều kiện cho công ty tham gia đầu tư nâng cấp hệ thống kho bãi hàng; tái ký hợp đồng thuê dài hạn 99 toa xe GG, giúp công ty duy trì đủ số lượng phương tiện toa xe cần thiết, chủ động trong công tác kinh doanh vận tải và hoàn thành tốt các nhiệm vụ SXKD đề ra.

2.2 Khó khăn:

Năm 2020 là năm Ratraco cũng như các doanh nghiệp khác trong ngành giao thông vận tải gặp rất nhiều khó khăn do dịch COVID-19 diễn biến rất phức tạp và đến nay chưa có dấu hiệu dừng lại.

Áp lực cạnh tranh ngày càng tăng của các phương thức vận tải đường biển, đường bộ, cũng như cạnh tranh chính trong nội ngành đường sắt về vận tải hàng hóa, đã có ảnh hưởng rất lớn đến kết quả kinh doanh của công ty.

Công ty không có được những lợi thế về hạ tầng cơ sở vật chất: không có các cơ sở sửa chữa, bảo dưỡng toa xe; các trạm khám chữa toa xe – đoàn tàu dọc tuyến,.. không chủ động trong công tác điều hành, ảnh hưởng đến chất lượng dịch vụ cũng như năng lực khai thác ngành kinh doanh chính VTHH.

Việc triển khai thi công các dự án nâng cấp kết cấu hạ tầng đường sắt tuyến Bắc Nam (gói 7.000 tỷ đồng) phát sinh nhiều điểm chạy chậm, phong tỏa khu gian ảnh hưởng đến thời gian vận chuyển, chất lượng dịch vụ vận tải, kéo dài thời gian quay vòng toa xe, phát sinh cục bộ nhiều thời điểm thiếu hụt ram xe vận chuyển; giảm khả năng cạnh tranh của vận tải hàng hóa bằng đường sắt.

Phần II. Kế hoạch giai đoạn 2021 - 2022:

Để thực hiện được các mục tiêu mà ĐHĐCĐ và HĐQT giao phó, Công ty sẽ đề ra các nhóm giải pháp tổng thể để triển khai thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch trong năm 2021, góp phần đẩy nhanh tốc độ tăng trưởng, đem lại lợi ích lâu dài cho các cổ đông, cho Công ty, hướng tới mục tiêu phát triển hiệu quả và bền vững, cụ thể:

2.1 Một số nhiệm vụ trọng tâm

Để phù hợp với tình hình chung của ngành, xu hướng phát triển thị trường trong năm 2021 Công ty đưa ra một số giải pháp thực hiện như sau:

Tập trung nguồn lực phát triển hoạt động Kinh doanh Logistics trên cơ sở nền tảng của hoạt động KDVTTH bằng Đường sắt, định hướng phát triển công ty theo hướng chuyên môn hóa kinh doanh vận tải container. Đẩy mạnh hoạt động vận tải Liên vận quốc tế giữa Việt Nam - Trung Quốc và các nước Á, Âu;

Hoàn thiện các dự án đầu tư đóng mới toa xe thay thế, đảm bảo đủ toa xe vận dụng; hoàn thiện các dự án đầu tư cải tạo kho bãi nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ Logistics của công ty.

Duy trì ổn định các hoạt động khác như: Khách sạn, Nhà hàng, Thương mại - XNK và Du lịch;

Đẩy mạnh hoạt động truyền thông để thông tin về hoạt động sản xuất kinh doanh và các sản phẩm của công ty đến với khách hàng đầy đủ, nhanh chóng và chính xác nhất. Đồng thời đẩy mạnh hoạt động chăm sóc khách hàng nhằm giải quyết thỏa đáng những thắc mắc, khiếu nại của khách hàng đáp ứng tối đa những nhu cầu phát sinh sau bán hàng, giúp khách hàng yên tâm, tin tưởng và hài lòng khi lựa chọn dịch vụ Logistics của Công ty.

Chú trọng công tác đảm bảo An toàn chạy tàu và An toàn trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Cơ cấu lại bộ máy tổ chức, tăng cường tuyển dụng lao động có trình độ chuyên môn cao, đáp ứng yêu cầu phát triển mới của Công ty;

2.2 Các chỉ tiêu trọng yếu

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2020	KH 2021	% KH 2021 /TH 2020
1	Doanh thu	Tỷ đồng	362.1	370	102%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	2.51	2.5	99%

Chúng tôi mong muốn tiếp tục nhận được sự chỉ đạo điều hành của Hội đồng quản trị, sự giám sát của Ban kiểm soát và sự ủng hộ của các Quý cổ đông để xây dựng Công ty ngày càng phát triển.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận;

- Quý vị cổ đông;
- HĐQT, Ban KS;
- Lưu VT.

TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

